

# Relazione di Missione

*Indice*

*PREMESSA*

*LA NOSTRA IDENTITÀ*

*Finalità*

*Norme e Leggi*

*Sedi legale e operative*

*Personale*

*RISULTATI CONSEGUITI*

*Didattica*

*Stage*

*Progetti speciali*

*Placement*

*Comunicazione*

*Orientamento*

*Iscrizioni*

*Monitoraggio INDIRE*

*Potenziamento dei Laboratori*

*GESTIONE DEL PERSONALE*

*GESTIONE DEL PATRIMONIO*

*ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE*

*ALLINEAMENTO ALLE DISPOSIZIONI NORMATIVE*

*Modello organizzativo 231*

*Privacy*

*RELAZIONE ACCOMPAGNATORIA AL BILANCIO CONSUNTIVO AL 31/08/2023*

ai signori Membri Fondatori e Partecipanti

### **Premessa**

Per gli Enti senza scopi di lucro, qual è la Fondazione ITS Red Academy, il Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e Esperti contabili "suggerisce" la stesura di un Bilancio secondo un prestabilito schema corredato da una Relazione di missione, che illustri, in modo specifico, le finalità dell'attività svolta dall'Ente, le modalità operative e gestionali ed altri aspetti che vengano specificatamente indicati, redatta al fine di una più facile comprensione ed analisi del bilancio e della missione della Fondazione.

I documenti di cui sopra saranno disponibili sul sito web [www.itsred.it](http://www.itsred.it) successivamente all'approvazione degli stessi secondo le modalità previste dallo Statuto.

### **La nostra identità**

#### **FINALITÀ**

La Fondazione ITS Red Academy svolge dal 2011, senza intenti di lucro e con l'indispensabile e prezioso supporto del Ministero dell'Istruzione e del Merito, della Regione Veneto e della Regione Lombardia, dei Membri Fondatori e dei Membri Partecipanti, la propria attività didattico-formativa professionalizzante a favore e nell'interesse di diplomati che vogliano entrare nel mondo del lavoro nel settore delle costruzioni. La Fondazione si impegna inoltre a promuovere e diffondere la cultura tecnico-scientifica specifica del mondo delle costruzioni con lo scopo di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro.

## NORME E LEGGI

Il Sistema ITS nasce dall'applicazione del Decreto del Presidente del Consiglio dei Ministri del 2008, rappresentando allora una novità nel panorama dell'offerta formativa italiana che si arricchiva di un percorso post-diploma fortemente orientato al lavoro e alla professionalità. Un canale ad alto tasso tecnologico complementare all'Università, strutturato in corsi biennali nei quali alla formazione viene affiancata la specializzazione in azienda.

La Legge 15 giugno 2022, n. 99 "Istituzione del Sistema terziario di istruzione tecnologica superiore" istituisce il predetto sistema e ne struttura l'assetto, al fine di renderlo più efficiente ed efficace. Tale processo si completerà con l'approvazione di tutti i 16 decreti attuativi, alcuni dei quali già approvati e ai quali la nostra Fondazione si sta adeguando. Nel testo della Legge gli ITS Academy sono classificati come segmento di istruzione terziaria professionalizzante, non universitaria, che risponde alla domanda delle imprese di nuove ed elevate competenze tecniche e tecnologiche per promuovere i processi di innovazione. Gli ITS Academy rappresentano un'opportunità di assoluto rilievo nel panorama formativo italiano in quanto sono espressione di una strategia nuova, fondata sulla connessione delle politiche d'istruzione, formazione e lavoro con le politiche industriali, con l'obiettivo di sostenere gli interventi destinati ai settori produttivi. In particolare, la riforma riguarda i fabbisogni di innovazione e di trasferimento tecnologico delle piccole e medie imprese.

## SEDI LEGALE E OPERATIVE

La Fondazione ITS Red Academy dispone per la propria attività di una sede legale a Padova in via Pilade Bronzetti 31 messa a disposizione a titolo gratuito dalla Provincia di Padova; utilizza per le attività didattiche aule e laboratori degli Istituti Tecnici Superiori e degli Enti di formazione partner. Ulteriori spazi didattici per attività specifiche sono messi a disposizione da alcuni Membri Fondatori e Partecipanti.

## PERSONALE

La gestione delle attività è sostenuta dal lavoro di 25 componenti di staff (manager, coordinatori, tutor, orientatori) e 3 dipendenti con contratto a tempo indeterminato per le attività di segreteria ed amministrazione contabile.

### **Risultati conseguiti**

Durante il periodo di competenza del Bilancio 2022/2023 sono stati raggiunti importanti risultati relativi alla formazione dei corsisti (attività didattica, stage, progetti speciali e placement), dell'orientamento, della comunicazione, delle iscrizioni, del monitoraggio INDIRE e di potenziamento dei laboratori.

#### **DIDATTICA**

Sono stati formati complessivamente 417 studenti, attraverso 20 corsi (16 in Veneto e 4 in Lombardia) per un totale di circa 22.400 ore di formazione erogate con la collaborazione di 339 docenti e 109 aziende (87 in Veneto e 22 in Lombardia). L'avvio dei corsi è avvenuto in alcuni casi con un numero di componenti pari alla soglia minima e con una limitata selezione. Ciò ha determinato la presenza di corsisti non sempre motivati e un tasso di abbandono correlato significativo, anche se assolutamente distante dai valori di altri percorsi come quelli Universitari (dati relativi agli abbandoni nell'anno formativo 2022-2023: 83 studenti su 500 complessivi). Il tasso potrà essere ridotto attraverso la proposta di contratti di apprendistato di alta formazione e ricerca (3° livello).

#### **STAGE**

Tutti gli studenti in uscita sono riusciti a completare lo stage previsto; gli studenti al primo anno lo hanno svolto nei mesi estivi.

#### **PROGETTI SPECIALI**

Nell'ottica di promuovere e diffondere la cultura tecnico-scientifica specifica del mondo delle costruzioni (progettazione, edilizia, impiantistica, marketing ed arredo), con lo

scopo di sostenere le misure per lo sviluppo dell'economia e le politiche attive del lavoro, la Fondazione ha aderito ai seguenti progetti:

- “ITS Sustainable Challenge 2022”. Sfida di progettazione che ha coinvolto 150 corsisti del secondo anno appartenenti a tutti i corsi attivati in Veneto e Lombardia. Durante l'evento, dal 19 al 23 settembre presso Villaggio San Paolo a Cavallino Treporti, i corsisti si sono sfidati sui temi dell'arredo, del marketing, della sostenibilità e dell'efficientamento energetico. Le attività dei ragazzi sono state sostenute da aziende e professionisti del territorio. La sfida è poi passata sul web dove sono stati pubblicati e votati i video predisposti dai corsisti, generando visualizzazioni e condivisioni. A fine ottobre, durante una cerimonia finale, è stato eletto il gruppo vincitore.
- “ITS 4.0” promosso dal Ministero Istruzione e sviluppato in collaborazione con il dipartimento di Management dell'Università Ca 'Foscari di Venezia. Il progetto propone un programma formativo-professionale che avvicina scuole e imprese sui temi 4.0, con l'obiettivo di creare un ponte tra scuola e impresa e di fare dei bienni post diploma una palestra di sperimentazione che consenta ai corsisti ITS e agli imprenditori di gestire fianco a fianco il processo di innovazione, attraverso la realizzazione di laboratori di formazione e innovazione;
- “Oxford Pet”. Il progetto, in collaborazione con Oxford School, consente l'ottenimento del “Cambridge B1 Preliminary English (PET)”, che rappresenta il secondo livello degli esami Cambridge in English for Speakers of Other Languages (ESOL) e valuta la capacità di comunicazione quotidiana nella lingua scritta e parlata. La Fondazione, per gli studenti che hanno manifestato interesse, ha agevolato la loro frequentazione;
- progetto di collaborazione con “Fondazione ITS Marco Polo Academy”, che organizza corsi legati alla Logistica Sostenibile e Trasporti. Il progetto prevede la collaborazione di docenti della nostra Fondazione per l'erogazione di alcuni moduli nella sede di Rovigo.
- “Conosco e Scelgo”: attività di rete pregressa conclusa in questo anno formativo finalizzata all'orientamento e conoscenza dei percorsi ITS rivolta agli studenti delle

scuole secondarie di II grado della bassa padovana (IV e V superiore) e di conoscenza dei percorsi ITS. Soggetto promotore: scuole edile, progetto regionale codice 182-0001-498-2021.

- “Rete Niuko”: attività di rete pregressa conclusa in questo anno formativo finalizzata all’orientamento e conoscenza dei percorsi ITS rivolta agli studenti delle scuole secondarie di II grado di Padova (IV e V superiore) e di conoscenza dei percorsi ITS. Soggetto promotore: FOREMA, progetto regionale codice 1002-0001-498-2021.

## PLACEMENT

I risultati del placement ad un anno dal diploma per i corsisti del biennio 2020/2022 sono soddisfacenti: 148 occupati su 173 diplomati pari all’86%, performance in linea con i risultati del biennio 2019/2021. Tale rating dimostra che i corsi garantiscono lo sviluppo di competenze richieste dal mondo del lavoro e formano stimati professionisti.

## COMUNICAZIONE

Secondo quanto disposto dal Cdl la Fondazione ha aderito ad attività di comunicazione previste dalle rispettive reti regionali.

### *Regione Veneto*

All’interno della RETE ITS ACADEMY VENETO, in accordo con le direttive regionali, i Presidenti hanno concordato la condivisione delle attività di comunicazione, volte a promuovere il brand ITS ACADEMY VENETO nei confronti degli studenti delle superiori e dei loro genitori. Il team che ha progettato e gestito le attività, con l’importante collaborazione del Social Media Manager Davide Dal Maso ha attivato:

- campagne in tutto il Veneto utilizzando i canali dei giovani (TikTok, Instagram, Facebook);
- eventi on line su piattaforma Twitch aperto a tutti i ragazzi in formazione, che sono stati invitati a partecipare dall’USR Veneto;
- testimonianze/video di Social media influencer

- attivazione di un sistema di monitoraggio del web per focalizzare le attività di promozione nel tempo e nello spazio, così da ottimizzare il raggiungimento dei target dei post.

### *Regione Lombardia*

Non sono state attivate specifiche attività di comunicazione. La provincia di Varese, in collaborazione con Camera di Commercio ha finanziato e realizzato dei video che sono stati pubblicati sul portale della Provincia per comunicare l'attività delle Fondazioni attive sul Varesotto.

### ORIENTAMENTO

I risultati dell'attività di orientamento sono stati notevoli: 10 corsi su 12 sono stati attivati con ampia copertura dei posti disponibili e con studenti molto motivati. Anche l'interesse generato dai percorsi proposti, misurabile con il numero di preiscritti alle selezioni per il biennio 2023/2025 (435 in Veneto e 72 in Lombardia, per un totale di 507 potenziali beneficiari) rappresenta un ottimo obiettivo, frutto di una pianificazione attenta e diversificata delle attività di orientamento.

La Fondazione ha infatti partecipato a progetti di orientamento in collaborazione con altre Fondazioni delle reti Regionali ed ha attivato in proprio le seguenti azioni:

- Open Lesson: interventi di carattere formativo ed approfondimenti erogati in occasione delle lezioni curricolari dei docenti dei corsi ITS Red Academy esperti del mondo dell'efficienza energetica, della sostenibilità, del marketing e del design. Le open Lesson sono state rese fruibili, previa prenotazione su piattaforma Eventbrite ed erogazione su piattaforma Google Meet.
- Open Day: incontri informativi specifici per i diversi corsi (Open day Building, Construction, Energy, Marketing, Green e Design Manager) o generali (Open day ITS Red Manager) rivolti a singoli ragazzi di IV o V Superiore o a classi intere. Sono stati strutturati con una prima parte di presentazione informativa generale (la struttura organizzativa del percorso formativo, l'offerta didattica del corso in

programma, le opportunità e i servizi di ITS Red Academy) ed una seconda parte nella quale i Coordinatori dei Corsi o l'Orientatore hanno risposto alle domande dei partecipanti. Sono stati erogati complessivamente 120 Open Day (2 edizioni al mese per tipologia di corso ed interessati oltre 800 interessati, che si sono iscritti attraverso la piattaforma Eventbrite.

- **Green Contest:** un concorso di idee e progetti sui temi della sostenibilità e dell'ecologia, promosso per stimolare la creatività e ricerca di soluzioni innovative nel campo della transizione ecologica. L'iniziativa, patrocinata da 13 enti ed aziende, è stata riservata alle studentesse e agli studenti di IV e V superiore di tutti gli indirizzi. Hanno partecipato 41 scuole. A maggio 2023 si è svolta la premiazione e la proclamazione delle tre migliori soluzioni progettuali.
- **Corsi di Specializzazione:** corsi in modalità on-line sincrona relativi all'utilizzo di REVIT. È stata attivata una edizione di 18 ore che ha visto la partecipazione di 24 studenti.

Oltre a queste attività sono state calendarizzate presentazioni nelle scuole (74 in Veneto e 12 in Lombardia), attività di Orientamento di Rete Regionali, partecipazione a fiere nazionali e territoriali (Job & Orienta, Expo Scuola).

In Veneto la ITS Red Academy collabora con la RETE degli ITS VENETI.

In Lombardia ITS Red Academy siede al tavolo unico di orientamento regionale al quale le fondazioni partecipano per condividere strategie di orientamento. In particolare, sono stati attivati interventi di orientamento condivisi e rivolti ai ragazzi e agli orientatori delle scuole superiori grazie alla collaborazione con Regione Lombardia, Provincia di Varese, Camera di Commercio, Ufficio Scolastico Regionale, Ufficio Scolastico Territoriale (Varese) ed ANAPAL.

## ISCRIZIONI

Si registra un buon andamento delle iscrizioni ai corsi ITS Red Academy, con un incremento pari al 24,5% rispetto all'anno precedente (216 nel 2020 - 223 nel 2021 - 252 nel 2022; 314 nel 2023). La notevole e diffusa attività di orientamento, sebbene



fatichi ancora a raggiungere la popolazione e a sensibilizzarla nei confronti dei progetti formativi ITS e delle loro possibilità professionali, evidenzia come si possa ben sperare per il raggiungimento degli obiettivi. I 12 nuovi corsi (fatta eccezione per 2), sono stati attivati con piena copertura dei posti disponibili e con studenti molto motivati. Il nuovo anno formativo 2023-2024 è partito quindi con 536 studenti (314 per il 1°anno + 222 per il 2° anno), contro i 429 dell'anno precedente (252 per il 1°anno + 177 per il 2° anno).

#### MONITORAGGIO INDIRE

INDIRE ha valutato le performance dei corsi della Fondazione destinando per i corsi 2019/2021 4 premialità per un totale di Euro 257.055,13.

BUILDING MANAGER - CORSO IPD - PADOVA - 96,75% - 73.905,93 €

CONSTRUCTION MANAGER - CORSO FVA - VARESE - 89,22 - 68.153,87 €

ENERGY MANAGER - CORSO DIPD - PADOVA - 76,71% - 58.597,66 €

CONSTRUCTION MANAGER - CORSO ATV TREVISO - 73,83 - 56.397,67 €

Una studentessa del corso Building di Padova ITS Red Academy ed il Presidente sono stati convocati a Frosinone da Confindustria in occasione degli STADI GENERALI DELL'ORIENTAMENTO ed hanno ricevuto il premio per il corso IPD – primo classificato a livello nazionale per l'area Efficienza Energetica.

Siamo stati individuati quale Fondazione assegnataria di stand presso area del MIM per l'edizione di Job Orienta a Verona.

#### POTENZIAMENTO DEI LABORATORI

Durante il corso dell'anno formativo 2022/2023 è stato presentato il progetto PNRR "4.0 RED LABS". Il progetto è finalizzato alla creazione di nuovi laboratori innovativi per potenziare la qualità dell'offerta formativa e per garantire l'incremento di iscritti e diplomati dei percorsi delle aree strategiche in cui ITS Red Academy ha operato ed opera (ENERGIA, MADE IN ITALY e SERVIZI ALLE IMPRESE), permettendo inoltre la formazione di nuove figure capaci di sostenere il territorio nelle sfide che attendono

il nostro paese. L'impianto prevede 7 ambiti laboratoriali: 4.0 Electric Systems, 4.0 Mechanical Systems, 4.0 Maintenance Systems, 4.0 Innovative Solution e 4.0 Open Lab, che si articoleranno in vari laboratori dotati di trainer 4.0, simulatori di contesto/attività e strumentazione 4.0 innovativa per lo specifico ambito. L'Unità di Missione ha ammesso il progetto presentato e destinato alla sua realizzazione l'importo di Euro 6.609.982,17.

La Fondazione ha inoltre partecipato al bando "Potenziamento dei laboratori" indetto da Regione Lombardia: sono stati implementati 2 laboratori per gli studenti dei corsi CONSTRUCTION ed ENERGY MANAGER, per potenziare le attività formative e l'acquisizione di specifiche competenze 4.0. Sono stati acquistati arredi, beni, attrezzature, PC e software per un totale di Euro 125.000, il 50% dei quali è stato finanziato da Regione Lombardia. Il restante 50% risulta coperto dei fondi della premialità di 2 anni fa.

### **Gestione del personale**

L'organigramma prevede un unico Direttore, un Manager Tecnico Scientifico e un Manager Orientamento, tutoraggio e placement. Lo schema è quindi completato da collaboratori destinati al coordinamento, al tutoraggio e all'orientamento relativi a ciascuna sede.

L'organico comprende da alcuni anni due collaboratrici alla segreteria e una collaboratrice per la gestione contabile della Fondazione. Questa soluzione permette di ridurre i costi ed avere un controllo in tempo reale della situazione finanziaria della Fondazione. Nel corso dell'anno è emersa la necessità di strutturare ulteriormente la fondazione, prevedendo l'assunzione del Direttore.

Sono continuate alcune attività sperimentali per rendere la Fondazione sempre meno dipendente da consulenti esterni, attraverso incarichi ai dipendenti e collaboratori già a contratto, sfruttando competenze che già avevano o che si sono dimostrati volenterosi di sviluppare, sempre nell'ottica di riduzione dei costi e di efficientamento delle procedure di gestione.

Tenuto conto del ruolo sociale dell'Ente, si ritiene appropriato fornire le seguenti informazioni riguardanti il personale nel corso dell'esercizio:

- non si sono verificate morti sul lavoro del personale iscritto al libro matricola;
- non si sono verificati infortuni gravi sul lavoro che abbiano comportato lesioni gravi o gravissime al personale iscritto al libro matricola;
- non si sono registrati addebiti in ordine a malattie professionali di dipendenti o ex dipendenti.

• **Gestione del Patrimonio**

- La Fondazione ITS Red Academy ha come finalità quella di erogare tutti i fondi ricevuti, destinandoli alle attività della propria "mission" senza fini di lucro e senza distribuzione di utili.
- I contributi ricevuti da Membri Fondatori e Membri Partecipanti, dai contributi di partecipazione degli studenti, dal MI/MIM, dalla Regione Veneto e dalla Regione Lombardia, e raccolti attraverso specifici progetti formativi Europei, Nazionali e Regionali, vengono interamente destinati alle attività istituzionali. Le somme non immediatamente utilizzate, vengono accantonate e destinate, in sede di bilancio, ad appositi fondi, necessari per fronteggiare gli impegni futuri conseguenti alle finalità perseguite e/o per la ricostituzione del patrimonio, eventualmente necessari.

**Attività amministrative**

Tutte le attività si sono svolte in continuità, in piena e continua collaborazione tra tutti i componenti della Giunta esecutiva, del Consiglio d'indirizzo, dei Revisore dei conti e dei collaboratori della Fondazione. Tutte le attività si sono svolte nell'ottica fondamentale di regolarità amministrativa, del controllo dei costi e dei flussi di cassa.

### **Allineamento alle disposizioni normative**

All'interno dell'adeguamento alle disposizioni in materia di Modello Organizzativo e Gestione dei dati personali la Fondazione ha intrapreso i seguenti percorsi:

#### MODELLO ORGANIZZATIVO 231

Adozione in base al D.Lgs. 231/2001 di un Modello Organizzativo 231 e di Gestione, per esimere la propria responsabilità amministrativa dipendente da reato. Il Modello Organizzativo e di Gestione prevede un insieme di protocolli, che regolano e definiscono la struttura aziendale e la gestione dei suoi processi sensibili al fine di ridurre il rischio di commissione di illeciti penali. Il modello adottato prevede:

- 1) il Codice Etico;
- 2) il sistema disciplinare;
- 3) l'Organismo di Vigilanza;
- 4) l'insieme delle procedure specifiche per le aree sensibili al rischio di reato;
- 5) la gestione del whistleblowing.

#### PRIVACY

Ai sensi dell'allegato B, punto 26, del D.Lgs. n. 196/2003 e ss. mm. ii. recante Codice in materia di protezione dei dati personali, gli amministratori danno atto che la Fondazione ITS Red Academy è adeguata alle misure in materia di protezione dei dati personali, alla luce delle disposizioni introdotte dal D.Lgs. n. 101/2018 (GDPR Regolamento UE n. 2016/679), secondo i termini e le modalità ivi indicate. In particolare, segnalano che il Documento Programmatico sulla Sicurezza (GDPR) è depositato presso la sede legale ed è liberamente consultabile.

### **Relazione accompagnatoria al Bilancio consuntivo al 31 agosto 2023**

Il bilancio della Fondazione I.T.S. RED è redatto per il periodo dal 01 settembre 2022 al 31 agosto 2023.

Lo schema di bilancio che viene sottoposto alla vostra attenzione è redatto in maniera dettagliata da alcuni anni, con l'obiettivo di garantire la massima trasparenza e la possibilità agli Amministratori dell'Ente di avere a disposizione indicatori prestazionali di bilancio chiari, onde gli stessi possano attivare procedure e scelte politiche volte alla migliore gestione possibile dell'Ente.

La struttura di presentazione del bilancio, con evidenziazione di centri di costo, permette di monitorare l'evoluzione dell'attività dell'Ente. In particolare, si evidenzia, come indicato che a partire dai corsi avviati da ottobre 2021 la situazione delle entrate e delle uscite per i centri di costo relativi ai corsi è al pareggio, mentre si evincono lievissime perdite in pochi centri di costo dovute ad erogazioni dei finanziamenti successivi alla chiusura del bilancio e comunque coperti dalla liquidità disponibile.

L'importo dei contributi contrattuali erogati dal MI, dalla Regione Veneto e dalla Regione Lombardia ammonta ad 2.004.819,00 €.

Il bilancio al 31/08/2023 si chiude con un avanzo di gestione di 207.932 € già al netto delle imposte dovute, pari ad 16.585,00 €.

Il dato per cui il bilancio si chiuda con un avanzo di gestione, dimostra che l'Ente conserva la sua capacità nel reperire adeguate risorse per conseguire le finalità proprie di organismo di alta formazione post diploma.

La situazione continua, infatti, ad essere positiva come negli anni precedenti.

Il patrimonio netto, costituito da riserve per avanzi di gestione accantonati negli anni precedenti, compreso l'avanzo di gestione dell'esercizio in oggetto, ammonta al 31/08/2023 a Euro 1.180.178 (Euro 405.555 nel precedente esercizio).

Non è stata svolta altra attività se non quella didattica istituzionale, ma si ritiene che per il futuro sarà necessario prevedere altre attività, come previsto anche nello schema di Statuto al quale la Fondazione è chiamata ad adeguarsi ai sensi del DM 87 del 17 febbraio 2023 (legge 99/2022). Tali attività dovranno essere di supporto all'attività istituzionale nell'obiettivo di intensificare la collaborazione con altre Fondazioni ITS

in particolare Venete, fornire servizi di formazione a studenti diplomati e realizzare attività di formazione dei formatori.

Padova, 14 dicembre 2023

*La Giunta esecutiva*

**Cristiano Perale**

**Francesco Lazzarini**

**Leonardo Pesadori**

**Giuseppe Gazzin**

**Luigi Bisato**